



## التشخيص المالي

سنوات 2017 - 2018 - 2019 - 2020 - 2021

بلدية البئر الأحمر

يرتكز التشخيص المالي على التحليل الرجعي للموارد للموارد والنفقات خلال الفترة 2017-2021 قصد ضبط قدرة البلدية في تعبئة الموارد الضرورية لتمويل برامج الاستثمار السنوي لسنة 2022 من تمويلات ذاتية وقروض ومساعدات أو مساهمات الدولة إلى جانب حسن التصرف في مديونيتها والإيفاء بتعهداتها ويحتوي هذا التشخيص على النقاط التالية :

- 1- هيكلية موارد العنوان الأول
- 2- هيكلية الموارد الجبائية
- 3- المعلوم على العقارات المبنية
- 4- هيكلية نفقات العنوان الأول
- 5- تطور اعتمادات المشاريع

-1- هيكله موارد العنوان الأول

التقديرات	سنة 2017	سنة 2018	سنة 2019	سنة 2020	سنة 2021
الموارد الجبائية	302.000.000	325.000.000	297.500.000	115.000.000	142.150.000
الموارد غير الجبائية	12.000.000	12.000.000	16.500.000	233.000.000	95.400.000
مساهمات الدولة	400.000.000	350.000.000	586.000.000	548.000.000	739.700.000
الجملة	714.000.000	687.000.000	900.000.000	896.000.000	977.250.000

المنجز	سنة 2017	سنة 2018	سنة 2019	سنة 2020	سنة 2021
الموارد الجبائية	118.553.000	150.525.000	109.435.000	82.835.000	93.807.000
الموارد غير الجبائية	119.717.000	70.832.000	80.218.000	94.248.000	172.926.000
مساهمات الدولة	291.076.000	425.964.000	609.950.000	674.000.000	455.000.000
الجملة	529.346.000	647.321.000	799.603.000	851.083.000	721.733.000

\* ما يمكن ملاحظته من خلال هذه المعطيات هو ضعف الإنجاز مقارنة بتقديرات الموارد و بالتالي ضعف موارد البلدية و تبعيتها للدولة

يجب تسخير جميع الوسائل اللوجستية و البشرية لمزيد تعبئة الموارد من الاستخلاصات الجبائية و غير الجبائية

## 2- هيكلة الموارد الجبائية

سنة 2021	سنة 2020	سنة 2019	سنة 2018	سنة 2017	تقديرات الموارد
30.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	45.000.000	المعلوم على العقارات المبنية
6.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	المعلوم على الأراضي غير المبنية
53.000.000	22.000.000	70.000.000	50.000.000	56.000.000	المعلوم على المؤسسات
---	---	---	---	---	المعلوم على النزل
---	10.000.000	8.000.000	10.000.000	13.862.500	مداخل الاسواق
---	93.500.000	93.500.000	50.000.000	55.000.000	المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
53.000.000	---	---	---	---	مداخل جبائية أخرى
142.000.000	169.500.000	215.500.000	154.000.000	173.862.500	الجملة

سنة 2021	سنة 2020	سنة 2019	سنة 2018	سنة 2017	الموارد المنجزة
12.411.000	10.892.000	40.944.000	18.565.000	15.378.000	المعلوم على العقارات المبنية
977.000	1.689.000	5.244.000	2.355.000	1.587.000	المعلوم على الأراضي غير المبنية
27.597.000	28.569.000	30.213.000	25.507.000	22.031.000	المعلوم على المؤسسات
---	---	---	---	---	المعلوم على النزل
---	200.000	400.000	6.075.000	13.862.000	مداخل الاسواق
---	31.268.000	19.506.000	---	36.428.000	المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
250.000	---	---	---	---	مداخل جبائية أخرى
41.235.000	72.618.000	96.307.000	52.502.000	52.858.000	المجموع

### 3- المعلوم على العقارات المبنية

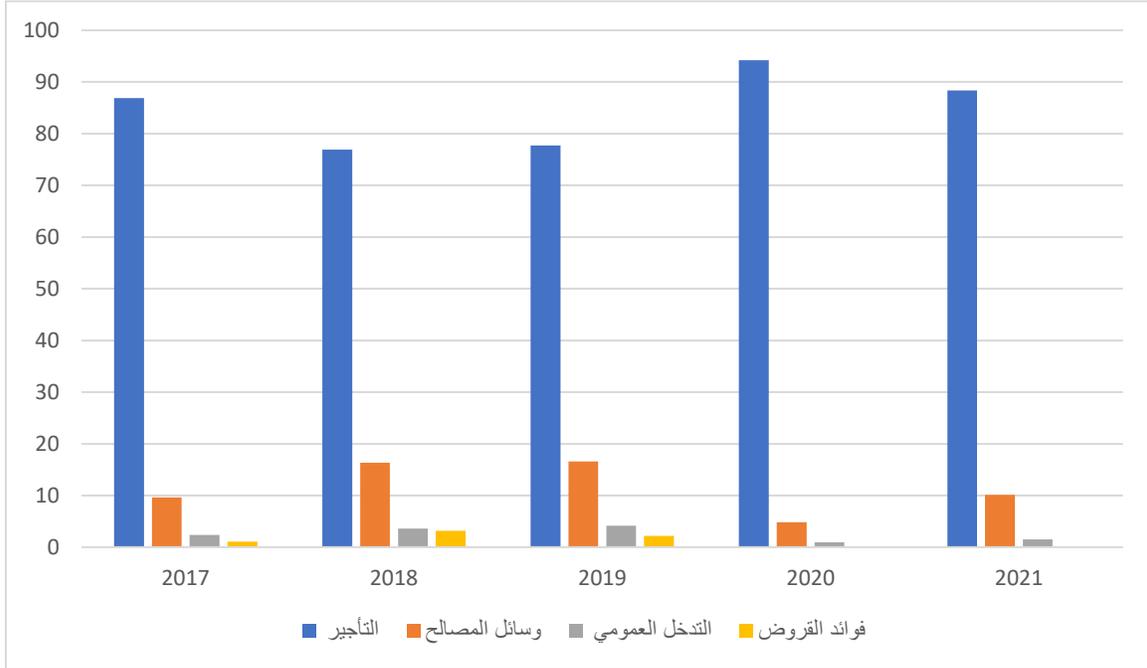
سنة 2021	سنة 2020	سنة 2019	سنة 2018	سنة 2017	
12.411.000	9.527.126	22.502.014	18.565.559	15.378.000	المستخلص
30.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	45.000.000	المعلوم المثقل
41.37	23.81	56.25	46.41	34.17	نسبة إستخلاص المعلوم على العقارات المبنية بالنسبة للمعاليم المثقلة

يعتبر المعلوم على العقارات المبنية مقياس نجاعة إستخلاص الموارد البلدية و بالرغم من أهمية النسبة المحققة في الثلاث سنوات الأخيرة فان بلديتنا تبقى ضعيفة نظرا لمحدودية الموارد و زاد هذا الضعف خاصة بسبب الظروف الصحية و الاقتصادية في كل البلاد

4- هيكل نفقات العنوان الأول

سنة 2021	سنة 2020	سنة 2019	سنة 2018	سنة 2017	
633.264.000	643.257.820	669.773.968	494.918.735	450.553.279	التأجير
72.684.000	32.939.469	143.117.627	105.286.509	49.905.196	وسائل المصالح
10.761.000	6.500.000	29.734.075	23.082.000	12.274.928	التدخل العمومي
---.---	----	19.000.000	20.229.837	5.644.187	فوائد القروض
716.709.000	682.697.289	861.625.670	643.517.081	518.377.590	الجملة

## هيكل نفقات العنوان الأول



5- تطور اعتمادات المشاريع

سنة 2021	سنة 2020	سنة 2019	سنة 2018	سنة 2017	
---	150.000.000	227.000.000	58.000.000	64.000.000	مشاريع القرب
210.000.000	100.000.000	----	50.000.000	30.000.000	مشاريع مهيكلة
82.000.000	42.000.000	70.000.000	80.000.000	----	مشاريع إدارية
292.000.000	292.000.000	297.000.000	188.000.000	94.000.000	الجملة

-6- هيكلة موارد مخطط الاستثمار لسنة

2022

262.800.000	منح غير موظفة
262.800.000	المجموع